

کد درس : ۴۰

نام درس : سازمان و مدیریت بیمارستان (۱)



پیش نیاز: اصول و مبانی مدیریت

تعداد واحد : ۲

نوع واحد : نظری

#### هدف کلی درس :

هدف از ارائه این درس آشنایی کامل دانشجویان با اصول علمی سازماندهی و اداره صحیح بیمارستان ، کاربرد مدیریت در سازمانهای بهداشتی و درمانی و شناخت محیط داخلی و بیرونی آن ، فرآیند تغییر ، ساختار سازمانی و طراحی آن و نقش مدیر در ارتباط با آن می باشد .

#### شرح درس :

دانشجو در این درس ضمن آشنایی با ضرورت وجودی سازمانهای بهداشتی و درمانی و ویژگیهای آنها با ساختار سازمانی بیمارستانها آشنا گردیده و به تجزیه و تحلیل تأثیر افراد و گروههای ذینفع بر عملکرد بیمارستانها می پردازد و ضمن مطالعه سازماندهی و تشکیلات بیمارستانی ، سازماندهی کمی و کیفی سرویسهای درمانی را مورد تجزیه و تحلیل قرار می دهد .

#### سرفصل دروس : (۳۴ ساعت)

۱. آشنایی با ضرورت وجود سازمانهای مدرن مراقبت بهداشتی و درمانی و فلسفه و مأموریت آنها
۲. آشنایی با ویژگیهای سازمان و مدیریت سیستمهای بهداشتی و درمانی
۳. تحولات تاریخی و اجتماعی سازمان بیمارستان در ایران و جهان
۴. سیر تکاملی و تحول در اداره سازمان بیمارستان و مراکز بهداشتی و درمانی
۵. ساختار سازمانی بیمارستان
۶. سازماندهی و تشکیلات بیمارستان
۷. تجزیه و تحلیل تأثیر افراد ، گروهها و ساختار سازمانی و محیطی مؤثر بر عملکرد مدیریت واحدهای بهداشتی و درمانی
۸. سازماندهی کمی و کیفی سرویسهای درمانی
۹. سایر موضوعات مرتبط با درس

#### منابع اصلی درس :

۱. عبادی فردآذر، فرید، انصاری ،حسن، « اصول مدیریت و برنامه ریزی بیمارستان » .سماط ،تهران . ۱۳۷۹.

۲. صدقیانی، ابراهیم، « سازمان مدیریت بیمارستان »، جلد اول، چاپ دوم، جهان رایانه، تهران، ۱۳۷۸.
۳. فرانسسیس، سی.ام، « مدیریت بیمارستان ». ترجمه کبریایی، علی، فروزان روز، تهران، ۱۳۷۸.



### روش ارزشیابی دانشجوی در حیطه های مختلف :

- ۱- شرکت فعال در کلاس و انجام تکالیف
- ۲- امتحان میان دوره
- ۳- امتحان پایان دوره

### سایر منابع :

۱. باغبانیان، عبدالوهاب، ... [و دیگران]، « مدیریت در عرصه بهداشت و درمان جمهوری اسلامی ایران ». جلد اول، گپ، رشت، ۱۳۸۲.
۲. باغبانیان، عبدالوهاب، ... [و دیگران]، « مدیریت در عرصه بهداشت و درمان جمهوری اسلامی ایران ». جلد دوم، گپ، رشت، ۱۳۸۲.
۳. فقهی فرهمند، ناصر. «مدیریت پویای سازمان». انتشارات فروزش، تبریز، ۱۳۸۱.
۴. سلطانی، فاطمه، « مدیریت بیمارستانی در ایران ». انتشارات شیرازگان، مشهد، ۱۳۸۰.
۵. پیله رودی، سیروس، « خدمات مدیریتی در شبکه بهداشت و درمان شهرستان ». وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی تهران، تهران، ۱۳۷۸.